

## Intitulé du projet

# Création d'une Maison d'Accueil Spécialisé à Milizac-Guipronvel par l'Association Hospitalière de Bretagne (AHB)

#### Introduction

La présente note s'inscrit dans le cadre de l'appel à projets diffusé le 16 décembre 2022 par l'ARS portant sur la « création de 61 places de Maison d'Accueil Spécialisé (MAS) avec modalités diversifiées de prise en charge pour adultes en situation de polyhandicap, adultes porteurs de troubles du spectre autistique et adultes porteurs de tous types de déficiences dans le Département du Finistère » <a href="https://www.bretagne.ars.sante.fr/aap-ars-2022-ars-04-mas">https://www.bretagne.ars.sante.fr/aap-ars-2022-ars-04-mas</a>.

Après une phase d'appropriation de cet appel à projets et de réflexion, l'AHB a décidé de porter son choix sur la commune de Milizac-Guipronvel afin d'étudier avec elle la faisabilité de l'implantation de son projet de MAS.

La chronologie de la gestion de ce projet témoigne en elle-même de la détermination et de l'enthousiasme de la commune et de son territoire quant à l'accueil de cet équipement structurant en matière de soins :

- Janvier 2023 : prise de contact entre l'AHB et la Municipalité ;
- 22 février 2023 : présentation à l'AHB de 3 à 4 sites susceptibles de répondre au cahier des charges et choix de la parcelle 149 AD 0311 de 18 053 m²;
- 28 février 2023 : accord des propriétaires privés de la parcelle sur le prix de cession à la commune et élaboration des premiers scénarios de montage technique, juridique et financier du projet d'aménagement par la commune ;
- 8 mars 2023 : officialisation de l'accord de principe de Pays d'Iroise Communauté pour une modification du PLU permettant de rendre constructible cette zone d'urbanisation future, sous réserve de désignation de l'AHB en qualité de lauréat de l'AAP;
- 13 mars 2023 : présentation de la première version de l'étude de faisabilité par le cabinet d'architecte missionné par l'AHB :
- 27 mars 2023 : approbation par le conseil municipal de Milizac-Guipronvel du projet de MAS et de l'acquisition du foncier ;
- 11 avril 2023 : restitution de l'étude de faisabilité et calage des différents volets du dossier de candidature.

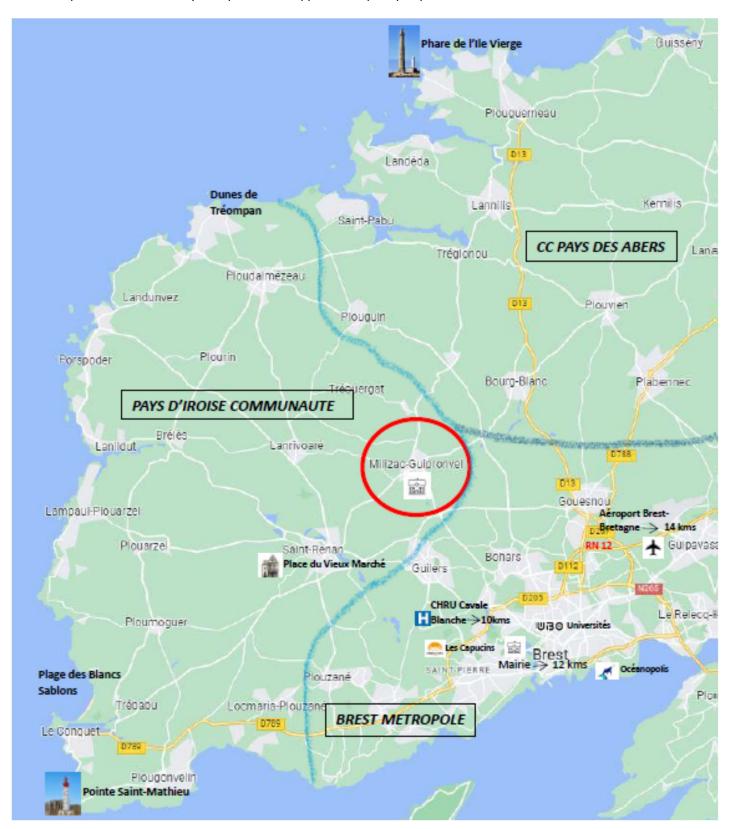
# Ce document présente de manière synthétique :

- les éléments d'attractivité de la commune au regard de ce projet ;
- puis, les éléments d'attractivité du site retenu pour l'implantation d'une MAS.

# 1. ATTRACTIVITE DE LA COMMUNE AU REGARD DU PROJET

## Présentation générale de la commune

Milizac-Guipronvel se situe dans le Pays de Brest, en Finistère, à la croisée de Brest Métropole, du Pays d'Iroise et du Pays des Abers. Un territoire qui connaît une forte dynamique de développement depuis quelques années liée notamment à cette localisation.



Une volonté de concilier la préservation du cadre de vie et le développement constant d'une gamme de services et d'équipements permet aujourd'hui à la commune d'accueillir dans de bonnes conditions 4 671 habitants au 1<sup>er</sup> janvier 2023.

Constatant qu'elles partagent un passé commun et qu'elles appartiennent au même bassin de vie et d'emplois, les communes de Milizac et de Guipronvel ont décidé de s'unir en 2017 sous le nom de Milizac-Guipronvel.



Depuis longtemps, la proximité géographique, sociale, professionnelle, institutionnelle, conduisait les habitants à se retrouver régulièrement au sein des mêmes associations, des mêmes services de santé, des mêmes commerces et des mêmes activités de loisirs. Les écoles et la maison de l'enfance réunissaient déjà leurs enfants. C'est donc logiquement qu'avec des ressources proches, Milizac et Guipronvel partageaient les mêmes objectifs en matière d'aménagement du territoire.

La charte de la commune nouvelle définit les objectifs et principes fondamentaux de cette fusion :

- permettre l'émergence d'une nouvelle collectivité rurale plus dynamique, plus attractive et favoriser un développement équilibré sur l'ensemble du territoire;
- regrouper tous les moyens humains, matériels et financiers des deux communes fondatrices, pour maintenir un service public de proximité sur l'ensemble du territoire, avec pour préoccupation constante l'égalité de traitement entre les habitants ;
- obtenir les ressources financières pour être en capacité de porter des projets ou investissements nécessaires que chaque commune prise séparément n'aurait pas pu porter ou difficilement porter;
- assurer une meilleure représentativité de notre territoire et de ses habitants auprès de l'Etat, des autres collectivités et de la communauté de communes.

D'emblée, la collectivité s'est orientée vers la recherche constante des opportunités lui permettant de répondre au mieux aux grands enjeux d'aujourd'hui et plus particulièrement ceux de cohésion sociale et de transitions écologiques.

## Un cadre de vie rural aux portes de la métropole brestoise

Commune rurale s'étendant sur 41,62 km², Milizac-Guipronvel s'est dotée en 2018 de plans locaux d'urbanisme de Milizac et de Guipronvel préservant les zones agricoles et les zones naturelles. L'urbanisation est ici cantonnée aux seuls bourgs depuis 2007.

Cette protection de la campagne s'accompagne d'une volonté de sensibilisation de la population aux atouts de notre patrimoine naturel. De nombreuses démarches sont conduites, allant de la démarche Zéro phyto depuis 2016, du plogging (action collective ou individuelle de ramassage des détritus en marchant, voire en courant!) à la création de chemin d'interprétation du patrimoine. La ceinture verte du bourg de Milizac bénéficie ainsi d'une mise en valeur conduite avec le concours d'étudiants de l'Université de Bretagne Occidentale. Il s'agit de favoriser la transmission des enjeux environnementaux aux publics, qu'ils soient d'origine rurale ou citadine, tout en soignant un cadre de vie propice à la découverte et aux rencontres...

Rappel des enjeux



#### Un développement constant du tissu artisanal, commercial et touristique



Tirant parti d'une localisation aux portes de la Métropole brestoise, en bordure de la RD67 et à une dizaine de kilomètres de la RN12 qui relie Brest à Rennes, la zone d'activités économiques (ZAE) de Kerhuel est idéalement située.

Cette ZAE est destinée à recevoir des activités artisanales, des petites industries, de la logistique, des services et commerces en gros. Elle a connu le plus rapide développement des ZAE du Pays d'Iroise et fait actuellement l'objet d'une extension afin d'accueillir de nouvelles entreprises.



Une ZAE qui présente donc un vivier d'emplois majeur pour le Pays d'Iroise. Compte-tenu de son traitement paysager, cette opération bénéficie du label Qualiparc <a href="https://www.pays-iroise.bzh/la-communaute/projets/33255-amenagement-zae-de-kerhuel-a-milizac">https://www.pays-iroise.bzh/la-communaute/projets/33255-amenagement-zae-de-kerhuel-a-milizac</a>

Côté commerce, la commune a veillé à ce que le magasin Carrefour demeure en centralité afin de préserver l'activité des autres commerces, de réduire les déplacements et si possible de favoriser les mobilités douces dans le bourg dans un esprit « village ».

Le nouveau magasin « Les Halles de Milizac », ouvert en mars 2022, présente une surface de vente de 1200 m² et emploie désormais près de 30 salariés.











Le parc d'attractions de la Récré des Trois Curés, née de l'arrivée de quelques manèges forains d'occasion en 1990, est aujourd'hui le plus grand parc d'attractions et de loisirs de Bretagne avec 260 000 visiteurs en 2022! Un lieu de détente familiale et intergénérationnel, dans un écrin de verdure, véritable locomotive touristique pour le Pays de

 $Brest... \underline{(https://www.toutcommenceenfinistere.com/article/nadine-bonnefoy-la-recre-des-3-cures)} \\$ 







Commune rurale, Milizac-Guipronvel comptait 55 agriculteurs exploitants en 2019 (84 en 2008), soit 1,6 % de la population active (données INSEE). Un secteur en profonde mutation, avec notamment le développement d'EnR par la méthanisation. Ainsi, l'unité de méthanisation Avel Energies produit 6,5 M de kwh de biogaz, l'équivalent de la consommation de 1 000 foyers ou 2 500 personnes.

A noter qu'en août 2022, l'Agrifête a attiré 50 000 entrées, au-delà des prévisions des Jeunes agriculteurs, témoignant ainsi d'un attachement local au secteur agricole.



# Une urbanisation rapide les dernières décennies

La localisation et l'attrait de ce cadre de vie ont permis de conduire une politique interventionniste d'aménagement de lotissements privés et communaux. Ces programmes successifs d'habitat pavillonnaire, répondant à la demande locale et/ou à celle des ménages du Pays de Brest, ont produit une forte croissance du nombre de logements, soit + 347 % en ½ siècle :

LOG T1 - Évolution du nombre de logements par catégorie en historique depuis 1968

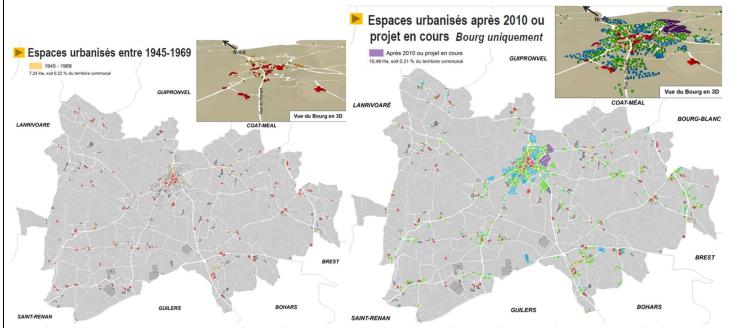
	1968(*)	1975(*)	1982	1990	1999	2008	2013	2019
Ensemble	401	584	889	1 113	1 249	1 459	1 709	1 792
Résidences principales	390	552	848	1 072	1 192	1 365	1 586	1 728
Résidences secondaires et logements occasionnels	5	11	13	16	10	41	55	8
Logements vacants	6	21	28	25	47	53	69	55

(\*) 1967 et 1974 pour les DOM

Les données proposées sont établies à périmètre géographique identique, dans la géographie en vigueur au 01/01/2022.

Sources: Insee, RP1967 à 1999 dénombrements, RP2008 au RP2019 exploitations principales.

https://www.insee.fr/fr/statistiques/2011101?geo=COM-29076#chiffre-cle-3



Malgré un desserrement de la taille des ménages (4,4 en 1968 contre 2,6 en 2019), cette évolution s'est accompagnée d'une croissance soutenue de la population (+ 263 %) en ½ siècle :

POP T1 - Population en historique depuis 1968

	1968(*)	1975(*)	1982	1990	1999	2008	2013	2019
Population	1 727	2 112	2 987	3 495	3 493	3 666	4 213	4 550
Densité moyenne (hab/km²)	41,5	50,7	71,8	84,0	83,9	88,1	101,2	109,3

(\*) 1967 et 1974 pour les DOM

Les données proposées sont établies à périmètre géographique identique, dans la géographie en vigueur au 01/01/2022. Sources : Insee, RP1967 à 1999 dénombrements, RP2008 au RP2019 exploitations principales.

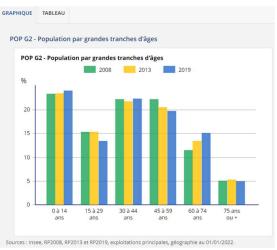
https://www.insee.fr/fr/statistiques/2011101?geo=COM-29076#tableau-FAM\_G1

Après avoir rattrapé ainsi un certain retard de développement pour maintenir le tissu commercial et répondre aux attentes notamment des jeunes ménages, l'étalement urbain n'est plus d'actualité. Désormais, l'urbanisation se joue principalement dans la requalification des friches ou des espaces disponibles à l'intérieur des bourgs.

#### Des atouts dans les domaines de l'enfance-jeunesse, de la culture et du sport

Pour répondre aux attentes de cette population en lui apportant des équipements de qualité, la commune a construit progressivement un ensemble d'équipements municipaux, en particulier dans les domaines de l'enfance-jeunesse, de la culture et du sport.





L'évolution de la composition de la population communale, avec une part importante d'enfants de 0 à 14 ans (24 % en 2019) a justifié une priorisation de l'action municipale dans le domaine de la jeunesse (671 élèves scolarisés en primaire). Ainsi, depuis 2008, l'école publique a été agrandie et restructurée 3 fois (333 élèves actuellement), tout en faisant sa jonction avec la maison de l'enfance pour davantage de mutualisation.



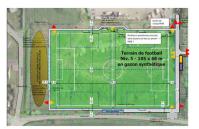




Le territoire compte également l'école Notre Dame (338 élèves) et quatre maisons d'assistantes maternelles. Ferment de cohésion sociale et d'épanouissement personnel, le sport est également largement mis à l'honneur par le déploiement ou l'amélioration d'équipements. Ainsi, la commune compte 2 terrains de football en gazon synthétique (+2 terrains en herbe) et 4 salles de sports.







Disposant déjà d'un équipement polyvalent pouvant accueillir des spectacles dans chacun des deux bourgs (espace Toul an Dour à Guipronvel et Centre Ar Stivell à Milizac), la bibliothèque s'est muée en une médiathèque en 2021 proposant ses collections et expositions sur 353 m² avec pour vocation de devenir le cœur de la vie culturelle de notre territoire communal.







# Le « Vivre ensemble » communal, entre dynamisme associatif et participation des publics

Véritables moteurs de la vie communale, 65 associations irriguent et animent chaque semaine notre territoire, dont de multiples associations sportives qui regroupent 1627 licenciés dont 719 de moins de 20 ans !

Il s'agit ici d'un ancrage déjà ancien puisque la commune de Milizac a obtenu le titre de « Commune de Bretagne la plus sportive » (49,50 % de licenciés sportifs) en 1981. Pour continuer à s'inscrire dans cette lignée sportive, Milizac-Guipronvel a notamment obtenu le label « Terre de Jeux 2024 » en septembre 2020, un label qui permet de s'engager dans l'aventure olympique et paralympique et de renforcer la place du sport dans le quotidien des français.

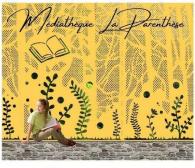




Parmi les résultats sportifs, citons l'équipe A du club de football de St Pierre-Milizac Pays d'Iroise qui évolue actuellement en National 3, contre des équipes de Lannion, Rennes ou Fougères! Ce succès sportif est incontestablement favorable à la commune en termes de notoriété, il participe à notre attractivité en véhiculant une image positive de la commune. Avec un renforcement de la fierté d'appartenance pour la population et une influence qui se diffuse au-delà du Pays d'Iroise. Le niveau de mécénat levé par le club depuis quelques années témoigne d'une réalité que les entreprises locales ont bien intégrée...



Ce dynamisme associatif, nous le retrouvons également bien entendu dans la vie culturelle ou, par exemple, l'association Le Bateaulivres participe à faire de la médiathèque un lieu culturel apprécié des publics, qu'ils soient grands lecteurs ou non!









La conception et la mise en œuvre des projets d'urbanisme constituent également un des moments phares où les habitants se retrouvent pour réfléchir ensemble à l'aménagement de la Cité lors de balades publiques ou d'ateliers de co-constructions.









#### L'offre médicale et paramédicale, d'une situation fragile à un pôle de santé en développement

Le classement par l'Agence Régionale de Santé de notre territoire en « zone à surveiller » a accéléré en 2013 la prise de conscience par l'équipe municipale que nous allions être confrontés à un risque de rupture de l'offre de soins. Un risque d'autant plus marqué que la demande ne cessait d'augmenter compte-tenu notamment du vieillissement de la population, ici comme ailleurs dans le Pays d'Iroise.

Pour relever ce défi, la commune a réagi en installant provisoirement en août 2014 dans des locaux municipaux provisoires un jeune généraliste. Rapidement il nous est apparu que la construction d'une *maison de santé pluridisciplinaire* (MSP), proposant en cœur de bourg des locaux adaptés, était de nature à faciliter le regroupement de praticiens autour de l'idée d'un exercice concerté des soins pour une meilleure prise en charge des patients.





Cette volonté s'est traduite par la construction d'une MSP mise en service en 2017 qui comprend sur 549 m² de surface intérieure :

- un pôle médecine (3 médecins) sur 143 m²;
- un pôle kinésithérapie (4 kinés) sur 120 m²;
- un pôle infirmerie (2 cabinets) sur 62 m²;
- un pôle mixte regroupant 2 cabinets dentaires, une podologue et une psychologue sur 139 m²;
- des locaux communs (locaux techniques, sanitaires, circulations ...) sur 85 m<sup>2</sup>.





La dynamique enclenchée permet de voir dans le cadre de la requalification de la friche du 169 De Gaulle (opération Le Verger) l'installation complémentaire de 4 orthophonistes, une sage-femme, un ostéopathe, une réflexologue et un opticien.

Peu à peu, le territoire communal trouve sa place, à 10 kms du CHRU de La Cavale Blanche, pour s'affirmer comme un élément du maillage de santé de notre bassin de vie.



Une décennie plus tard, la situation est donc bien différente de celle qui avait suscité une réaction des élus...

## Une sensibilité aux problématiques de l'inclusion sociale

Le foyer de vie Ti Roz Avel est l'aboutissement d'une volonté partagée par l'Association Les Papillons Blancs et la Municipalité de Milizac de créer, dans le bourg, non pas à côté de la population milizacoise mais au sein de celle-ci, un lieu dédié aux déficients mentaux.

Papillons Blancs du Finistère

La mise en service de cet équipement a été précédée d'un travail partenarial de sensibilisation au handicap engagé dès le choix du site, un site choisi à proximité de l'école publique et de la maison de l'enfance. Ainsi, le 26 février 2009, l'Association et la Municipalité organisaient une conférence publique intitulée « Les résidents du futur Centre de Vie des Papillons Blancs de Milizac, qui sont-ils ? ».

Cette structure accueille aujourd'hui 38 résidents de plus de 45 ans (28 places en foyer de vie, 10 en foyer d'accueil médicalisé et 7 places d'accueil de jour).

Un partenariat sans ingérence, en respectant l'indépendance de chacun, s'est tissé progressivement par des activités régulières permettant une intégration apaisée, au rythme de chacun à travers notamment :

- la fréquentation de la médiathèque ;
- les visites des clubs des Anciens auprès des résidents du foyer ;
- la participation des résidents à l'activité du jardinage dans les jardins familiaux que la commune a créé devant Ti Roz Avel (une promesse de partage entre jardiniers en retraite adhérents à l'association Mil'jardins, élèves des écoles et résidents du foyer de vie ...)





Au fil des années, un lien fort, presque « affectif », s'est créé notamment avec agents et bénévoles de la médiathèque La Parenthèse. Ce lien se renforce encore depuis quelques mois par l'arrivée des adolescents de l'accueil de jour qui viennent régulièrement à la médiathèque. Il faut dire que la médiathèque, outre la conception du bâti et de son mobilier, favorise le lien :

- Un dépôt longue durée d'une quarantaine de livres mis à disposition des résidents au foyer de vie
- Un abonnement gratuit qui permet aux résidents qui peuvent venir à la médiathèque d'emprunter des documents
- Des temps de lecture assurés par les bibliothécaires dans les locaux de Ti Roz Avel, environ une fois par mois



Au-delà des résidents de Ti Roz Avel, il est proposé également à La Parenthèse :

- o Des livres en gros caractères, pour les mal-voyants mais aussi pour le confort de lecture
- Des livres audio, pour les enfants ou adultes non-voyants ou dyslexiques, mais ce support est aussi apprécié par de nombreux usagers
- o Un lecteur Daisy, pour permettre aux usagers de tester cet outil adapté
- O Des livres à destination des personnes souffrant de troubles « dys », avec typographie et mise en page adaptée
- O Des jeux aisément manipulables et des jeux de société lisibles (pièces ou règles du jeu)
- o Des DVD incluant une audio-description et/ou sous-titrés en français pour sourds et malentendants (des pictogrammes sont apposés sur les DVD concernés)
- o Une tablette tactile type « Facilotab » afin de donner accès aux ressources numériques
- o Une liseuse, prêtée notamment à des personnes ayant des difficultés à porter un livre ou à tourner les pages.

Depuis la création en mars 2021 de l'entreprise familiale <a href="https://www.miaggo.fr/a-propos/">https://www.miaggo.fr/a-propos/</a>, la commune est devenue partenaire de Miaggo. Nous louons donc ponctuellement du matériel qui permet aux personnes en situation de handicap de passer de bons moments en pratiquant des activités qui ne leur sont pas toujours accessibles au quotidien.

C'est aussi une découverte pour les « valides » d'une autre réalité et surtout un formidable vecteur de partage et de cohésion sociale!

D'autres initiatives se multiplient (ex : projet de section Hand'adapté).





La commune est également partenaire depuis de nombreuses années de *l'association d'insertion RAIL Emploi Services* <a href="https://railemploiservices.site-solocal.com/">https://railemploiservices.site-solocal.com/</a> qui accompagne au retour à l'emploi tous ceux et celles dont la vie les en a un moment éloigné. A titre d'exemple, un chantier d'insertion sera

conduit en 2023 durant 13 jours entre les services techniques municipaux et

une équipe du RAIL pour 6 550 € dans le cadre d'un partenariat en Pays d'Iroise conduisant à réaliser pour 100 000 € de travaux.



Dans ce même esprit, le 29 février 2016, le conseil municipal a décidé d'adhérer à la *Charte départementale relative à la mise en œuvre des clauses d'insertion dans les marchés publics.* L'introduction de cette clause poursuit un double objectif:



- Permettre à des personnes éprouvant des difficultés d'accéder au marché du travail en leur proposant une offre d'emploi dans des secteurs d'activités présentant de réels débouchés ;

- Assurer la consolidation de ces emplois par un partenariat étroit avec les entreprises. Concrètement, cet engagement de la commune a déjà généré 6 852 heures de travail en insertion.



Autre illustration de notre volonté de prendre nos responsabilités en matière d'inclusion sociale : le recrutement d'une *conseillère numérique*.

En effet, alors que nos activités se sont déplacées vers le numérique, nous avons choisi d'apporter une réponse locale à cette nouvelle forme d'exclusion. Car 13 millions de nos concitoyens se déclaraient éloignés du numérique en 2021, 43 % des français indiquant qu'ils ne parviennent pas à réaliser leurs démarches en ligne.

Plutôt que de candidater seule, nous avons proposé aux communes de Coat-Méal, Lanrivoaré, Plouguin et Tréouergat de mutualiser cet emploi. Nous étions en effet convaincus que si le besoin est pérenne, l'aide incitative de l'Etat ne durerait logiquement que le temps de créer le service et d'amorcer une dynamique...

En fonction des publics, la prise en mains d'une tablette, l'envoi d'un mail, mais aussi la prévention contre le cyberharcèlement ou l'abus de l'usage des réseaux sociaux sont au programme de sessions individuelles ou collectives réalisées lors de permanences dans chacune des communes...



#### L'engagement dans les transitions écologiques

Depuis plusieurs années, Milizac et Guipronvel intégraient à leurs réflexions d'urbanisme ou à la conception de leurs équipements une dimension environnementale : urbanisation limitée aux bourgs, réduction de la superficie des lots constructibles, déploiement de panneaux solaires photovoltaïques en 2015 sur la salle des sports du Garo, tri des déchets alimentaires à la cantine...





Pour autant, comme beaucoup d'autres, c'est l'accumulation des rapports du GIEC, le constat des effets locaux du dérèglement climatique (ex : incendie dans les Monts d'Arrée, canicule de l'été 2022...) et l'augmentation brutale des coûts de l'énergie qui nous ont amenés à réagir vraiment et à accélérer nos transitions.



En cohérence avec le Plan Climat Air Energie Territorial du Pays d'Iroise en cours d'élaboration, nous sommes désormais résolument engagés dans les transitions écologiques à travers la recherche d'une sobriété énergétique, des rénovations thermiques, l'audit et le déploiement d'équipements de production d'énergies renouvelables...

https://www.pays-iroise.bzh/images/pdf/ sitev2/PCAET/3 PCAET-Fiches actions.pdf

Entre 2023 et 2026, notre plan pluriannuel d'investissements consacrera 2,5 Millions d'€ aux transitions écologiques de nos bâtiments. De l'amélioration énergétique par des programmes de rénovation thermique ambitieux à la production d'énergies renouvelables, dont une large part devrait se concrétiser par des panneaux solaires photovoltaïques...



Parallèlement, l'aménagement de la voirie, en privilégiant les cheminements doux et la rénovation de l'éclairage public, devrait représenter près 1,9 Md'€.

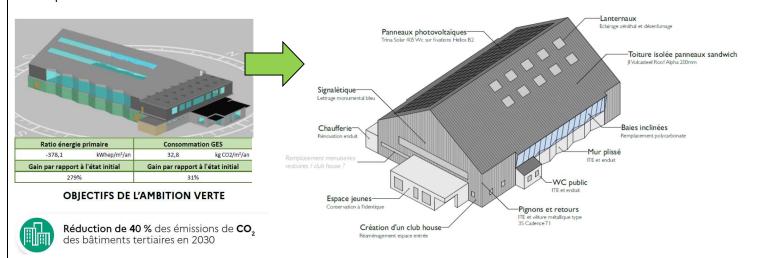
Sur un total de 9,4 Md'€ sur la période, il s'agit donc de 4,4 Md'€, soit 47 % des investissements sur la période. Ces choix représentent donc une accélération manifeste de nos transitions.

Plan

OBRIETE

ERGETIQUE

Alors que le chantier de rénovation de la salle Guy Magueur s'achève au printemps 2023, la rénovation thermique de la salle omnisports du Ponant qui suivra est emblématique de cette approche actuelle conjuguant l'objectif de sobriété des consommations avec la production d'EnR.

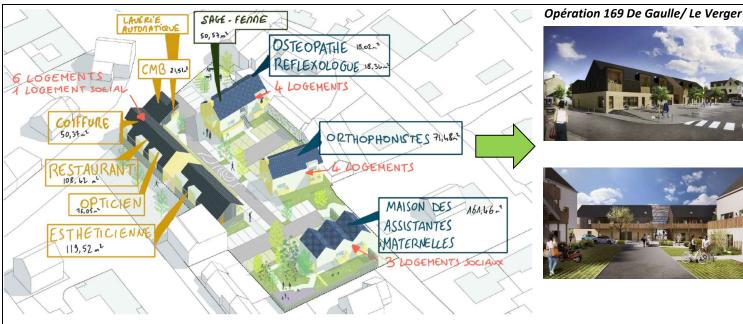


Une mutation également en cours en matière d'urbanisme, afin de concilier au mieux un double objectif :

- continuer à produire des logements pour répondre à une attente de la population en matière d'habitat, élément majeur dans la qualité de vie de nos concitoyens ;
- renforcer la sobriété foncière.

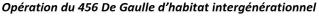
Pour relever ce défi, car ces deux objectifs semblent à bien des égards antagonistes, nous nous sommes attelés à la requalification de friches en cœur de bourg avec au programme : négociation, acquisition, relogement, études, concertation, désamiantage, démolition, viabilisation, commercialisation, construction... et, nous l'espérons, demain, satisfaction du devoir accompli !













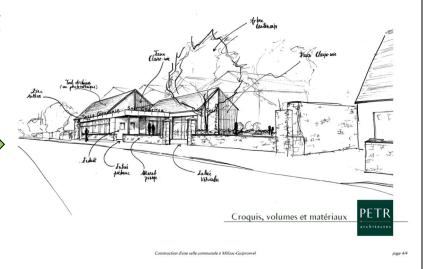




Il s'agit de créer un nouveau quartier en interaction avec les attentes de la population et notamment celles des riverains (développement et sécurisation des cheminements doux, rationalisation du stationnement...) de nature à renforcer la centralité (ex : création d'une nouvelle salle municipale).

Un programme d'habitat intergénérationnel qui devrait s'intégrer en douceur dans le tissu local.





#### Entre cohésion sociale et transitions écologiques, vers l'émergence d'une « marque territoriale Milizac-Guipronvel » ?

Au gré de nos actions et projets, la commune a bénéficié du soutien constant de la Région Bretagne depuis plus d'une décennie. Bien souvent la nature de nos projets et notre méthodologie de conduite de ceux-ci s'inspirent des valeurs promues par la Région Bretagne. Des valeurs qui s'incarnent désormais clairement dans la marque Bretagne qui repose sur l'engagement, le sens du collectif, l'ouverture et l'imagination <a href="https://www.marque.bretagne.bzh/valeurs-et-positionnement-de-marque/">https://www.marque.bretagne.bzh/valeurs-et-positionnement-de-marque/</a>.

Or, *l'engagement* constitue sans nul doute également une des caractéristiques essentielles du territoire communal : Milizac comme Guipronvel n'étaient pas des bourgs-centres. Peu à peu, nous nous sommes forgés une place auprès de la métropole et du pôle d'appui que constitue Saint-Renan au sein du Pays de Brest en développant ici une offre cohérente en matière d'habitat et de services. La fusion en commune nouvelle illustre bien ce volontarisme : commencer à compter pour mieux se faire entendre!

Le sens du collectif nous le retrouvons également dans le dynamisme associatif ou dans une certaine conception du travail municipal où, depuis plusieurs mandats, nous nous efforçons, dans le dialogue, au-delà des sensibilités et clivages éventuels, de rechercher le consensus pour vivre et construire ensemble. Cette orientation s'est notamment exprimée dans l'approche de divers projets (ex : création d'une instance de dialogue dite de cellule foncière intégrant les agriculteurs ; conception de l'aménagement de la friche du 169 De Gaulle puis celle du 456 De Gaulle...).

L'ouverture se vit notamment dans l'accueil et l'accompagnement de nouveaux arrivants voire de réfugiés (ex : familles syriennes et ukrainiennes), de personnes en situation de handicap (Foyer de vie Ti Roz Avel des Papillons Blancs construit en 2009 ; équithérapie en zone agricole ; projet actuel de l'Association Hospitalière de Bretagne...). Avec à chaque fois la recherche d'une inclusion sociale s'appuyant sur le CCAS mais aussi le pragmatisme et la réactivité d'un tissu associatif en constant renouvellement. Fiers de notre enracinement, nous n'exprimons pas notre identité dans le rejet de l'Autre...



L'imagination s'exprime tant à travers certains choix d'architecture (ex : ondulation de la maison de santé pluriprofessionnelle, filtre de la médiathèque...), dans la création du 1% culturel qui accompagne tout projet d'équipement municipal (ex : sculpture du coureur devant la salle des sports du Garo, de l'ADN à la maison de santé, signalétique à la maison de l'enfance et à la médiathèque...) que dans des modes de gestion atypiques en Pays de Brest (ex : concession de service public pour la gestion de la maison de l'enfance et des services jeunesse ; financement des clubs sportifs de football et de handball contre temps d'animation d'éducateurs sportifs dans les écoles, offres de concours multiples ...).



L'innovation n'est donc pas absente de nos pratiques et fait jonction fréquemment avec le sens du collectif : création d'un réseau original de médiathèques (circulation d'ouvrages et d'expositions provisoires) ; mutualisation, au-delà du Pays d'Iroise, d'un emploi de conseillère numérique...



Nous pourrions donc faire nôtre pour la commune de Milizac-Guipronvel l'une des devises de la marque Bretagne « La Bretagne, le pays qui créé du lien, qui transforme et donne la force ».



C'est pourquoi, c'est tout naturellement que l'idée de devenir partenaire de la marque Bretagne est née. Ceci afin de rejoindre la force d'un réseau dynamique, d'appartenir et peut-être contribuer modestement, à notre échelle, à un collectif.

Nous sommes convaincus que cette démarche ne peut qu'enrichir l'image de notre collectivité. Nous y voyons un enjeu d'attractivité bien sûr, mais aussi et peut-être surtout un enjeu de fierté d'appartenance et de cohésion pour la population de notre territoire. Car dans un territoire en profonde mutation, à la fois rural et périurbain, il est important de continuer à fédérer pour avancer ensemble dans le respect de nos différences.

Associer son image à celle de la marque Bretagne est peut-être une solution pour réaffirmer notre attachement à des valeurs que la pudeur nous incite parfois à ne pas proclamer... car il n'est pas dans nos traditions communales d'oser se présenter comme engagé, ouvert et imaginatif! Nous avons donc engagé auprès de l'équipe marque Bretagne une initiative qui devrait nous conduire à déposer bientôt une candidature d'adhésion en qualité de partenaire de la marque Bretagne.



#### Milizac-Guipronvel & l'Association Hospitalière de Bretagne, des valeurs partagées au service de l'intérêt général

La lecture attentive du projet associatif de l'Association Hospitalière de Bretagne fait ressortir un fort attachement à des valeurs communes de solidarité, de participation, de respect du consentement et de responsabilité <a href="https://association.ahbretagne.com/lesengagements/ethique-valeurs/">https://association.ahbretagne.com/lesengagements/ethique-valeurs/</a>.

Les principes d'intervention que l'AHB s'est donné (participation des personnes accompagnées, inclusion, proximité, équité, professionnalisme et éthique) constituent également des garanties pour la commune que les efforts que nous mutualiserons devraient aboutir demain à la création d'un service de santé à la fois efficient et bienveillant.

Alors que les années passées ont été marquées par des scandales répétés de modes de gestion financiarisés où l'Humain s'effaçait devant la seule loi du profit dans des structures médico-sociales (ex : affaire Orpéa en 2022), la qualité de ce projet associatif et ses engagements (co-construction, bienveillance, solidarité, inclusion et responsabilité) rassure et justifie la mobilisation de la commune aux côtés de l'AHB.

Dès les premiers contacts avec les responsables de l'AHB pour le projet de Maison d'Accueil Spécialisé, nous avons pu constater avec satisfaction que cet état d'esprit anime réellement les collaborateurs de l'AHB. L'affirmation que les valeurs de l'AHB sont « incarnées et partagées par les collaborateurs » (cf projet associatif p°14) s'est donc vérifiée durant la période de maturation de cette réponse à l'appel à projets de l'ARS.



Construite sur ce respect et cette confiance naissante, une dynamique de co-construction s'est rapidement mise en place. Une dynamique qui augure de bonnes synergies entre l'AHB et la commune de Milizac-Guipronvel, les deux entités étant résolument orientées vers la satisfaction de l'intérêt général.

Aussi, après avoir mené ensemble ce projet de construction de la MAS, il est tout à fait envisageable qu'à l'avenir d'autres actions puissent être conduites, notamment dans le domaine de l'habitat adapté ou bien entendu par de l'évènementiel maillant handicap, culture, jeunesse ou sport adapté (ex : évènement réalisé en partenariat avec l'AHB au sein de la médiathèque ou de la maison de l'enfance...).

L'implantation de la MAS à Milizac-Guipronvel fait donc sens, ici et maintenant.



# Conclusion sur l'attractivité du territoire communal au regard du projet

Finalement, à bas bruit, le territoire communal réunit progressivement la plupart des leviers d'attractivité: artisanat, commerce, tourisme, projets d'urbanisme, habitat, cadre de vie, architecture, scolaire, jeunesse, culture, santé, sport, évènementiel, identité visuelle, labellisation... en s'adressant ainsi à des publics variés.

En se gardant de certains écueils du marketing territorial, nous avons su conserver notre âme tout en s'adaptant aux enjeux actuels, entre cohésion sociale et transitions écologiques.

Ceci afin de veiller constamment à ce que chacun puisse participer, développer son sentiment d'appartenance et se reconnaître dans les orientations de la collectivité. Pour ne pas subir mais être acteur.



Jes envies, des idées, des projets ...